

В России создан новый рейтинг вузов, а точнее вузов и их филиалов. Максимально объективный, основанный на большом массиве данных Минобрнауки РФ и показавший парадоксальные результаты.

Наш корреспондент встретился с коллективом исследователей, создавших рейтинг. На вопросы «АО» ответили директор Национального центра профессионально-общественной аккредитации Владимир НАВОДНОВ, руководитель IT-департамента Национального фонда поддержки инноваций в сфере образования Раниф ВИЛЬДАНОВ и методист Ольга РЫЖАКОВА.

# Семь оттенков мониторинга

– Владимир Григорьевич, одна из задач государственной политики, поставленная в майских указах президента, – проведение мониторинга деятельности государственных образовательных учреждений для оценки эффективности их работы и реорганизации неэффективных учреждений. Прошло пять лет. Задача решается. Но, очевидно, способы решения могут быть разными?

– Да, президент страны прямо поставил задачу – провести мониторинг, определить лучших/худших и принять меры<sup>1</sup>. Причем, мы помним, поначалу речь шла только о государственных учреждениях, но со временем задача расширилась, и в процесс были вовлечены как государственные, так и негосударственные вузы.

При проектировании технологии мониторинга нужно было решить три основные задачи: выбрать показатели, собрать по ним данные со всех (!) вузов РФ и произвести расчет по определенному алгоритму (формуле).

Как известно, для мониторинга была адаптирована методика государственной аккредитации для определения пороговых значений<sup>2</sup>. Только когда двадцать лет назад она создавалась, в качестве порогового значения предлагалась нижняя квартиль, которая по каждому аккредитационному показателю делила вузы на 75 % лучших и 25 % худших. В мониторинге в качестве порогового значения была взята

<sup>1</sup> <http://base.garant.ru/70170946/#ixzz4gkqp9hUk>

<sup>2</sup> Подробнее: Аккредитация высших учебных заведений в России: учебное пособие / В.Г. Наводнов, Е.Н. Геворкян, Г.Н. Мотова, М.В. Петропавловский. – Йошкар-Ола: Марийский государственный технический университет, 2008. – 166 с.

**Распределение вузов в соответствии с методикой мониторинга эффективности**



**Владимир НАВОДНОВ,**  
доктор технических наук,  
профессор:

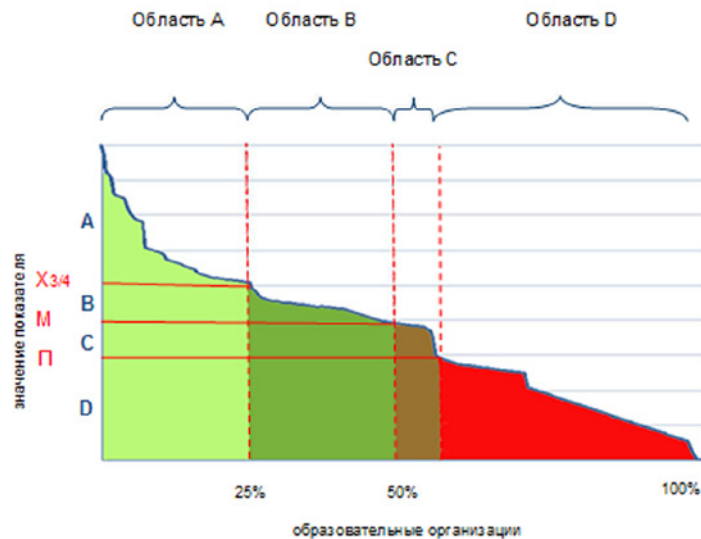
– Фактически министерство построило рейтинг, состоящий из двух лиг: первая – «лига эффективных вузов», вторая – «лига неэффективных вузов». Если вуз выполнил 4 показателя и более – входит в первую лигу, если меньше – во вторую. Но жизнь гораздо многограннее, она состоит из оттенков. Мы взяли диапазон условно «от белого до черного», ввели полутона: «очень белый», «просто белый», «почти белый», «серенький», «очень серенький», «черный» и «очень черный».

медиана, разделившая вузы пополам: на 50 % лучших и 50 % худших (см. диаг. 1). По каждому показателю мониторинга эффективности вуз попадает в одну из четырех зон: А – 25 % лучших, В – если входит в 50 % лучших, но не входит в область А, С – если значение показателя выше порогового, но не входит ни в область А, ни в область В, и, наконец, D – если значение показателя ниже порогового.

Что сделали работники профильного министерства? Когда в 2012 году они пороговые значения совместили с медианой, то сразу половина вузов стала «неэффективными». Это, конечно, был сильный удар. Последние годы медиана растет, а пороговые значения не меняются. Общая картина, таким образом, улучшается, но принципиально всё то же.

Фактически министерство построило рейтинг, состоящий из двух лиг: первая – «лига эффективных вузов», вторая – «лига неэффективных вузов». Если вуз выполнил 4 показателя и более – входит в первую лигу, если меньше – во вторую. Но жизнь гораздо многограннее, она состоит из оттенков. Мы взяли диапазон условно «от белого до черного», ввели полутона: «очень белый», «просто белый», «почти белый», «серенький», «очень серенький», «черный» и «очень черный». Применили аналитическую модель, предложенную ещё в 1970-х годах консалтинговой группой McKinsey и компанией General Electric для оценки стратегических позиций бизнеса<sup>3</sup>.

– Насколько я понимаю, если у нас один показатель – оценка будет либо А, либо В, либо С, либо D. А если два показателя или больше?



– Берем плоскость, разбиваем на квадраты, смотрим оценки по показателям и получаем общую оценку. Например, АА, если оценок две (см. рис. 1). Хотя есть тут один нюанс. Трудно сказать, какая оценка лучше – СА или ВВ. И в этом случае очень удобно разбить участников на лиги. АА – «отличники», это лига 1. Тех, кто имеет одну пятерку, одну четверку – ВА или АВ, назовем лига 2 и так далее. Так мы распределили все вузы. Проблема только в том, что при мониторинге используются не два по-

**Из указа Президента РФ  
«О мерах по реализации государственной политики  
в области образования и науки»  
от 7 мая 2012 года, № 599**

В целях дальнейшего совершенствования государственной политики в области образования и науки и подготовки квалифицированных специалистов с учетом требований инновационной экономики постановляю:

1. Правительству Российской Федерации:

а) обеспечить реализацию следующих мероприятий в области образования:

...

проведение до конца декабря 2012 г. мониторинга деятельности государственных образовательных учреждений в целях оценки эффективности их работы, реорганизации неэффективных государственных образовательных учреждений, предусмотрев при реорганизации таких учреждений обеспечение права обучающихся на завершение обучения в других государственных образовательных учреждениях;

...

<sup>3</sup> bit.ly/ao94NVR17



Таблица 1.

**Распределение вузов и филиалов по лигам в соответствии с методикой рейтинга мониторинга эффективности (2016)**

Лиги	Вектор оценок	Кол-во вузов и филиалов
1	AAAAAAA	3
2	от AAAAAAB до AAAAACC	33
3	от AAAABBC до AABBBCC	172
4	...	274
5	...	342
6	...	353
7	Более 4-х D	301

казателя, а семь. Поэтому нужно нарисовать такой квадрат не на плоскости, а в семимерном пространстве. Можете вообразить себе семимерное пространство?

**– Сложная задача... Раниф Камилевич, программисты, вероятно, всё могут?**

– Не всё, но многое. Мы создали такую программу, она лежит в свободном доступе на сайте *msd-nica.ru*. Система очень удобная: можно просто набрать наименование вуза и посмотреть, в какую лигу он вошел.

Модифицируя метод McKinsey на семимерное пространство (то есть 7 независимых показателей), мы разбили все российские вузы и их филиалы на лиги (см. табл. 1). В единой формуле, по которой производились расчеты, учтена специфика образовательных организаций (военных, медицинских, аграрных, твор-

ческих, спортивных, транспортных). Вместе с тем никаких весовых коэффициентов в рейтинге нет. Распределение ведется по сумме мест, поэтому результат получается максимально объективный.

**– Интересно, какие вузы вошли в первую лигу?**

– Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», Национальный исследовательский Томский политехнический университет, Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) им. И.М. Губкина (см. табл. 2).

**– Владимир Григорьевич, а в какой же лиге оказался Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова?**

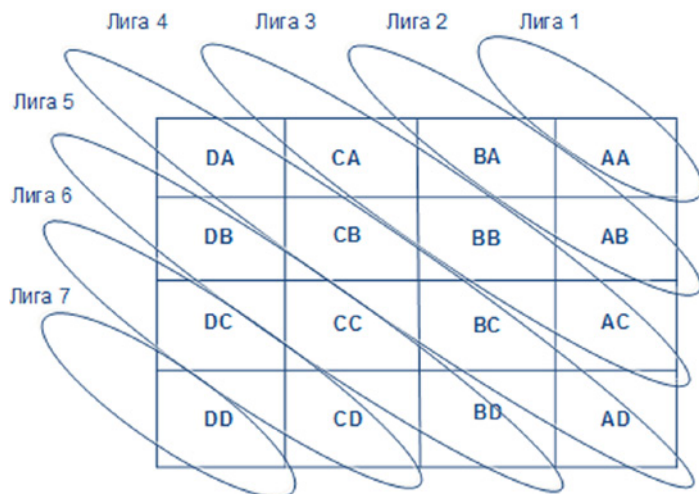
– Как это странно, лидер глобальных рейтингов вошел в третью лигу (см. прил. на стр. 66-71). И как вы думаете, почему? Образовательная деятельность – А. Научно-исследовательская деятельность – А. Международная деятельность/Приведенный контингент – оказывается, не так уж и много здесь иностранных студентов – оценка только В (чуть-чуть выше медианы). Финансово-экономическая деятельность – тоже В. Трудоустройство – удивительно, но тоже В. Дополнительный показатель – А. Но по заработной плате ППС – только С. Напомню, этот показатель рассчитывается локально, по регионам. Так вот, среди московских вузов МГУ не вошел даже в 50 % лучших.

**– Кстати, любопытно, где в высшей школе самая большая заработная плата?**

– Как правило, самые большие зарплаты – в негосударственных вузах. Например, мы построили диаграмму ранжирования зарплаты

Рисунок 1.

**Адаптированная аналитическая модель McKinsey**



**Раниф ВИЛЬДАНОВ:**

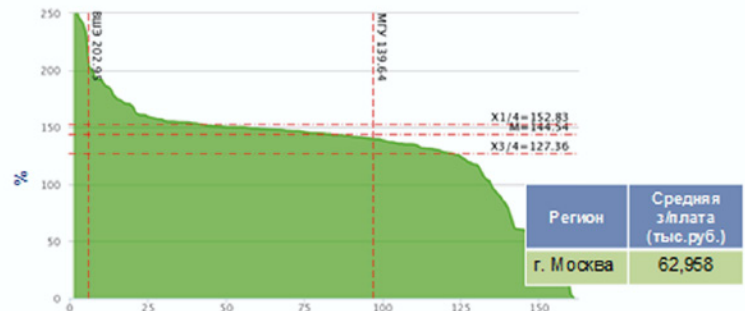
– Модифицируя метод McKinsey на семимерное пространство (то есть 7 независимых показателей), мы разбили все российские вузы и их филиалы на лиги. В единой формуле, по которой производились расчеты, учтена специфика образовательных организаций (военных, медицинских, аграрных, творческих, спортивных, транспортных). Вместе с тем никаких весовых коэффициентов в рейтинге нет. Распределение ведется по сумме мест, поэтому результат получается максимально объективный.

Диаграмма Парето по показателю зарплаты ППС в вузах Москвы



**Ольга РЫЖАКОВА:**

– Ближайшие перспективы исследования – сопоставить результаты рейтинга по мониторингу эффективности деятельности вузов за 2016 год с аналогичными данными за 2017 год. Полагаем также изучить динамику внутри лиг и между ними, выявить и оценить корреляционные связи высоких позиций образовательных организаций в рейтинге с особыми статусными характеристиками когорты ведущих вузов (федеральных, научно-исследовательских, опорных и других).



- 747.71 Российская экономическая школа (РЭШ)
- 251.66 Столичная финансово-гуманитарная академия
- 244.48 Московская международная высшая школа бизнеса (МИРБИС)
- 232.71 Славяно-греко-латинская академия
- 202.95 Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
- 199.37 Московский государственный институт музыки им. А.Г. Шнитке
- 194.19 Филиал Медицинского университета «РЕАВИЗ» в городе Москве
- 191.82 Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
- 191.57 Международный институт экономики и права
- ...
- 139.64 Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова (97 место)

ППС в вузах Москвы (см. диаг. 2). На первом месте располагается Российская экономическая школа (РЭШ), на втором – с огромным отрывом Столичная финансово-гуманитарная академия, далее – Московская международная высшая школа бизнеса (МИРБИС), шестое место занимает НИУ ВШЭ. А вот МГУ среди московских вузов только на 97-й позиции.

– **Ольга Евгеньевна, когда появится рейтинг по результатам мониторинга эффективности 2017 года?**

– Мы работаем с открытыми данными. Как только летом информационно-аналитические материалы по результатам мониторинга деятельности образовательных организаций высшего образования за 2017 год будут выложены, сразу произведем расчеты. Полученный

рейтинг планируем представить в сентябре на одном из вебинаров Учебно-консультационного центра ([ukc-nica.ru](http://ukc-nica.ru)).

– **Каковы перспективы исследования?**

– Ближайшие перспективы исследования – сопоставить результаты рейтинга по мониторингу эффективности деятельности вузов за 2016 год с аналогичными данными за 2017 год. Полагаем также изучить динамику внутри лиг и между ними, выявить и оценить корреляционные связи высоких позиций образовательных организаций в рейтинге с особыми статусными характеристиками когорты ведущих вузов (федеральных, научно-исследовательских, опорных и других).

**Беседовала  
Екатерина СИНДЕЕВА.**

Таблица 2.

Рейтинг мониторинга эффективности вузов (2016)

Вуз	Образовательная деятельность	Научно-исследовательская деятельность	Международная деятельность/Приведенный контингент	Финансово-экономическая деятельность	Зарплата ППС	Трудоустройство	Дополнительный показатель
Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»	84.33 А	2262.64 А	12.06 А	6166.06 А	191.82 А	85.00 А	8.70 А
Национальный исследовательский Томский политехнический университет	73.77 А	1346.87 А	23.52 А	4603.94 А	245.52 А	85.00 А	6.47 А
Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) им. И.М. Губкина	72.48 А	1231.19 А	9.88 А	4291.89 А	183.26 А	85.00 А	6.70 А

Лига 1

**Образовательные организации, вошедшие во 2 и 3 лиги  
Рейтинга мониторинга эффективности вузов (2016)**

Показатели:

1. Образовательная деятельность.
2. Научно-исследовательская деятельность.
3. Международная деятельность/Приведенный контингент.
4. Финансово-экономическая деятельность.
5. Зарплата ППС.
6. Трудоустройство.
7. Дополнительный показатель.

Вуз / филиал	Показатели						
	1	2	3	4	5	6	7
<b>Лига 2</b>							
Санкт-Петербургский филиал Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»	A	A	A	A	A	B	A
Новосибирский национальный исследовательский государственный университет	A	A	B	A	A	A	A
Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет информационных технологий, механики и оптики	A	A	A	A	A	B	A
Санкт-Петербургский горный университет	A	A	B	A	A	A	A
Казанский (Приволжский) федеральный университет	A	A	A	B	A	A	A
Уфимский государственный нефтяной технический университет	A	A	A	B	A	A	A
Владивостокский филиал Российской таможенной академии	A	A	A	A	A	A	B
Московский физико-технический институт (государственный университет)	A	A	A	A	C	A	A
Самарский государственный аэрокосмический университет им. академика С.П. Королева (национальный исследовательский университет)	A	A	C	A	A	A	A
Национальный исследовательский Томский государственный университет	A	A	A	A	A	C	A
Академия русского балета им. А.Я. Вагановой	A	A	B	A	A	A	B
Пермский филиал Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»	A	B	A	A	A	A	B
Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина	A	A	B	A	A	B	A
Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева (КАИ)	A	A	B	A	A	B	A
Северский технологический институт – филиал Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ»	B	A	A	A	A	A	B
Санкт-Петербургский государственный университет	A	A	A	A	B	C	A
Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»	A	A	B	A	A	C	A
Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»	A	A	A	A	C	B	A
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации	A	A	A	A	C	B	A
Балтийский федеральный университет им. Иммануила Канта	A	A	B	A	A	C	A
Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского	A	A	C	A	A	B	A
Юргинский технологический институт (филиал) Национального исследовательского Томского политехнического университета	A	A	A	A	A	D	A
Алтайский государственный университет	A	A	A	B	A	C	A
Государственный институт русского языка им. А.С. Пушкина	A	A	A	A	C	C	A
Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)	A	A	A	B	B	B	A
Сибирский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	A	A	A	C	C	A
Башкирский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	C	C	A	A	A	A
Ростовский филиал Российской таможенной академии	A	B	A	A	A	B	B

Вуз / филиал	Показатели						
	1	2	3	4	5	6	7
Иркутский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	B	B	A	B	A	A
Московский государственный строительный университет	A	A	B	A	B	A	B
Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)	A	A	C	A	C	A	A
Озерский технологический институт – филиал Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ»	B	A	B	A	B	A	A
Волгодонский инженерно-технический институт – филиал Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ»	B	A	A	A	A	B	B

## Лига 3

Новосибирская государственная консерватория им. М.И. Глинки	A	A	A	C	B	A	B
Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина	A	A	B	A	B	C	A
Нижегородский филиал Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»	A	C	A	B	A	B	A
Санкт-Петербургская государственная химико-фармацевтическая академия Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	A	A	B	D	A	A
Российская таможенная академия	A	A	B	A	A	C	B
Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого	A	A	A	B	C	B	A
Южный федеральный университет	A	A	B	B	A	C	A
Томский государственный педагогический университет	A	A	A	B	B	A	C
Государственный университет по землеустройству	A	A	B	A	C	B	A
Ростовский институт (филиал) Всероссийского государственного университета юстиции (РПА Минюста России) в г. Ростове-на-Дону	A	A	B	B	A	A	C
Московский государственный университет дизайна и технологии	A	A	B	A	C	B	A
Российский университет дружбы народов	A	A	A	A	B	D	A
Уральский институт управления – филиал РАНХиГС	A	D	A	A	A	A	B
Пермский национальный исследовательский политехнический университет	A	A	C	A	A	B	B
Саровский физико-технический институт – филиал Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ»	A	A	A	B	C	B	A
Белгородский государственный национальный исследовательский университет	B	A	A	A	B	C	A
Московский государственный областной университет	B	A	C	A	A	B	A
Государственный гуманитарно-технологический университет	B	A	C	A	A	B	A
Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ)	D	A	A	A	B	A	A
Санкт-Петербургский национальный исследовательский Академический университет Российской академии наук	A	A	D	A	C	A	A
Санкт-Петербургский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации	A	A	B	A	C	C	A
Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана	A	A	D	A	C	A	A
Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова	A	A	D	C	A	A	A
Алтайский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	C	A	C	A	A	B
Ивановский государственный энергетический университет им. В.И. Ленина	A	A	C	C	A	A	B
Калужский филиал Московского государственного технического университета им. Н.Э. Баумана	B	C	A	C	A	A	A
Казанский национальный исследовательский технологический университет	B	A	A	B	B	B	A
Университет «Дубна»	B	A	C	A	A	C	A
Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова	A	A	B	B	C	B	A
Славяно-греко-латинская академия	A	B	A	B	A	D	A
Институт современного искусства	B	B	A	A	A	D	A

Вуз / филиал	Показатели						
	1	2	3	4	5	6	7
Московский городской педагогический университет	A	A	C	A	C	C	A
Московский педагогический государственный университет	A	A	B	A	D	B	A
Университет Российского инновационного образования	A	A	B	A	A	D	B
Обнинский институт атомной энергетики – филиал Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ»	A	C	A	C	C	A	A
Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет	A	A	B	A	B	A	D
Северный государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	B	A	B	A	A	D
Московский государственный технологический университет «СТАНКИН»	A	A	A	A	B	D	B
Казанский государственный энергетический университет	A	A	B	B	C	A	B
Петрозаводский государственный университет	A	A	C	B	B	B	A
Тверской государственный университет	A	A	C	B	A	B	B
Новосибирский государственный технический университет	B	A	A	B	B	C	A
Северный (Арктический) федеральный университет им. М.В. Ломоносова	B	A	C	A	B	B	A
Сыктывкарский государственный университет им. Питирима Сорокина	B	A	C	A	B	A	B
Рязанский государственный радиотехнический университет	B	A	C	B	B	A	A
Дальневосточный федеральный университет	B	A	B	A	A	D	A
Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева	B	A	C	B	A	A	B
Тюменский индустриальный университет	B	A	B	A	B	A	C
Нижнетагильский технологический институт (филиал) УрФУ	B	C	A	A	B	A	B
Российская экономическая школа	A	A	D	A	A	D	A
Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации	A	B	A	A	C	D	A
Санкт-Петербургский государственный педиатрический медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	B	A	A	D	C	A
Ярославский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	B	C	C	B	A	A
Северо-Западный государственный медицинский университет им. И.И. Мечникова Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	D	A	A	D	A	A
Оренбургский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	B	A	C	C	A	B
Российский химико-технологический университет им. Д.И. Менделеева	A	A	D	A	D	A	A
Ленинградский государственный университет им. А.С. Пушкина	A	A	B	B	C	C	A
Национальный исследовательский университет «Московский институт электронной техники»	A	A	D	A	C	B	A
Московский государственный университет технологий и управления им. К.Г. Разумовского (Первый казачий университет)	A	A	A	A	B	C	D
Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна	A	A	A	A	C	D	B
Балтийская академия туризма и предпринимательства	A	A	A	B	C	D	A
Нижегородская государственная медицинская академия Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	A	A	C	B	B	C
Санкт-Петербургский им. В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии	A	A	A	A	C	B	D
Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского	A	C	A	B	A	D	A
Институт экономики и управления в промышленности	A	A	A	A	D	A	D
Омский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации	A	D	A	C	A	A	B
Воронежский государственный университет	A	A	B	C	C	B	A
Российский государственный университет правосудия	A	A	D	A	C	B	A



Вуз / филиал	Показатели						
	1	2	3	4	5	6	7
Рязанский государственный медицинский университет им. академика И.П. Павлова Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	C	A	B	B	A	C
Казанский государственный архитектурно-строительный университет	A	B	C	C	B	A	A
Улан-Удэнский институт железнодорожного транспорта – филиал Иркутского государственного университета путей сообщения	A	B	B	A	C	A	C
Сибирский институт международных отношений и регионоведения	A	A	A	B	C	D	A
Пятигорский медико-фармацевтический институт – филиал Волгоградского государственного медицинского университета Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	C	A	C	A	B	B
Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС	A	C	A	C	B	A	B
Тамбовский государственный университет им. Г.Р. Державина	B	A	A	B	C	C	A
Филиал Уфимского государственного нефтяного технического университета в г. Октябрьском	B	C	A	A	A	B	C
Самарский государственный технический университет	B	A	C	C	A	A	B
Уфимский государственный авиационный технический университет	B	A	C	C	A	B	A
Кемеровский технологический институт пищевой промышленности (университет)	B	A	A	C	C	B	A
Старооскольский технологический институт им. А.А. Угарова (филиал) Национального исследовательского технологического университета «МИСиС»	B	B	A	B	B	B	A
Ижевский государственный технический университет им. М.Т. Калашникова	B	A	C	A	A	B	C
Филиал Национального исследовательского университета «МЭИ» в г. Волжском	B	C	A	B	A	C	A
Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского	B	A	C	C	A	B	A
Тульский государственный университет	B	B	A	B	B	B	A
Московский университет им. С.Ю. Витте	D	A	B	A	A	C	A
Снежинский физико-технический институт – филиал Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ»	B	C	B	A	C	A	A
Филиал Национального исследовательского университета «МЭИ» в г. Смоленске	B	C	A	C	A	B	A
Технологический университет	B	B	B	A	B	B	A
Филиал «Стрела» МАИ в г. Жуковском	D	A	A	C	B	A	A
Филиал Южно-Уральского государственного университета (НИУ) в г. Златоусте	D	A	A	D	A	A	A
Европейский университет в Санкт-Петербурге	D	A	A	A	A	D	A
Тольяттинская консерватория (институт)	D	A	C	B	A	A	A
Первый Московский государственный медицинский университет им. И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	A	A	A	C	C	D
Казанский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	C	A	C	C	A	B
Пермский государственный медицинский университет им. академика Е.А. Вагнера Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	C	C	B	C	A	A
Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России)	A	A	D	A	C	C	A
Елабужский институт (филиал) Казанского (Приволжского) федерального университета	A	C	A	C	B	A	C
Кубанский государственный университет	A	B	C	C	A	C	A
Новосибирский юридический институт (филиал) Национального исследовательского Томского государственного университета	A	C	A	A	A	C	D
Пермский государственный национальный исследовательский университет	A	A	D	B	B	B	A
Воронежский филиал РАНХиГС	A	D	A	B	B	A	B
Новосибирский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	D	A	C	A	A	C
Калужский филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации	A	C	A	C	C	A	B



Вуз / филиал	Показатели						
	1	2	3	4	5	6	7
Ярославский государственный педагогический университет им. К.Д. Ушинского	A	A	C	C	C	A	B
Национальный исследовательский университет «МЭИ»	A	A	B	A	B	B	D
Башкирский государственный университет	A	A	C	C	A	D	A
Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники	B	A	A	A	B	B	D
Сибирский государственный университет геосистем и технологий	B	A	A	B	B	C	B
Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова	B	A	A	B	C	B	B
Томский государственный архитектурно-строительный университет	B	A	A	B	B	C	B
Башкирский институт технологий и управления (филиал) МГУТУ им. К.Г. Разумовского (ПКУ) в г. Мелеузе	B	A	B	A	A	B	D
Краснодарский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова	B	B	A	B	A	B	C
Саяно-Шушенский филиал Сибирского федерального университета	B	A	B	A	A	D	B
Государственный социально-гуманитарный университет	B	A	C	B	A	B	B
Институт непрерывного образования	D	A	B	B	B	A	A
Рыбинский государственный авиационный технический университет им. П.А. Соловьева	D	A	A	B	B	B	A
Санкт-Петербургский государственный аграрный университет	D	A	A	A	B	B	B
Высшая школа народных искусств (институт)	A	A	D	A	A	D	B
Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова	A	B	B	A	C	C	B
Оренбургский государственный институт искусств им. Л. и М. Ростроповичей	A	B	B	B	C	A	C
Московский государственный медико-стоматологический университет им. А.И. Евдокимова Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	B	B	A	C	D	A
Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации	A	A	D	B	D	A	A
Московский технологический институт	A	A	A	A	B	D	D
Школа-студия (институт) им. Вл.И. Немировича-Данченко при МХАТ им. А.П. Чехова	B	A	B	A	C	A	D
Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации	A	A	B	A	B	C	D
Самарский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	A	B	A	D	B	C
Кемеровская государственная медицинская академия Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	C	C	C	C	A	A
Евразийский лингвистический институт в г. Иркутске – филиал Московского государственного лингвистического университета	A	B	A	C	B	D	A
Институт иностранных языков	A	A	B	B	C	D	A
Саратовский государственный медицинский университет им. В.И. Разумовского Министерства здравоохранения Российской Федерации	A	C	A	A	B	D	B
Русская христианская гуманитарная академия	A	A	A	B	D	D	A
Тутаевский филиал Рыбинского государственного авиационного технического университета им. П.А. Соловьева	A	B	D	A	A	B	C
Российский государственный университет туризма и сервиса	A	A	A	A	B	D	D
Южно-Российский институт управления – филиал РАНХиГС	A	D	A	C	B	B	A
Академический институт прикладной энергетики	A	A	D	A	A	D	B
Ханты-Мансийская государственная медицинская академия	A	A	D	A	B	A	D
Самарский государственный экономический университет	A	B	C	C	B	A	B
Уральский филиал Российского государственного университета правосудия (г. Челябинск)	A	A	B	B	C	C	B
Филиал Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова в городе Севастополе	A	D	A	B	A	D	A
Казанский филиал Российского государственного университета правосудия	A	C	A	B	B	D	A

Вуз / филиал	Показатели						
	1	2	3	4	5	6	7
Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича	D	A	B	B	C	A	A
Институт туризма и гостеприимства (г. Москва) (филиал) Российского государственного университета туризма и сервиса	A	A	B	A	C	B	D
Филиал Уфимского государственного нефтяного технического университета в г. Стерлитамаке	A	C	A	B	A	D	B
Московский государственный университет геодезии и картографии	A	A	D	B	D	A	A
Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации	D	A	A	A	C	B	B
Тюменский государственный университет	A	A	C	A	C	C	C
Глазовский государственный педагогический институт им. В.Г. Короленко	A	C	C	B	B	A	B
Приволжский филиал Российского государственного университета правосудия (г. Нижний Новгород)	B	B	A	C	C	B	A
Стерлитамакский филиал Башкирского государственного университета	B	C	A	C	A	B	B
Уральский технический институт связи и информатики (филиал) Сибирского государственного университета телекоммуникаций и информатики в г. Екатеринбурге	B	B	A	B	C	A	C
Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого	B	A	B	B	B	B	B
Читинский институт (филиал) Байкальского государственного университета	B	C	A	C	B	A	B
Владивостокский государственный университет экономики и сервиса	B	B	B	A	A	C	C
Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)	B	A	B	C	A	C	B
Владимирский государственный университет им. Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых	B	A	C	C	A	B	B
Орловский государственный аграрный университет	B	A	C	B	A	C	B
Саратовский государственный технический университет им. Гагарина Ю.А.	B	A	C	C	A	B	B
Ивановский государственный химико-технологический университет	B	A	C	B	B	C	A
Международный банковский институт	D	A	B	C	B	A	A
Филиал НИУ МГСУ в г. Мытищи	D	A	A	A	B	A	D
Иркутский национальный исследовательский технический университет	D	A	B	B	A	C	A
Сибирская академия финансов и банковского дела	D	B	B	C	A	A	A
Московский городской университет управления Правительства Москвы	D	A	D	A	A	A	B
Санкт-Петербургский государственный морской технический университет	D	A	A	A	D	B	A
Филиал Медицинского университета «РЕАВИЗ» в городе Москве	D	A	A	B	A	D	A
Московский финансово-экономический институт	D	A	A	A	B	D	A
Институт ядерной энергетики (филиал) Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого в г. Сосновый Бор	D	A	D	A	B	A	A
Московский финансово-юридический университет (МФЮА)	D	A	A	A	B	D	A
Забайкальский институт железнодорожного транспорта – филиал Иркутского государственного университета путей сообщения	D	B	A	A	B	A	C
Омский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина	D	B	A	B	A	C	A
Нижегородский институт управления	D	A	B	A	A	D	A
Байкальский институт управления	D	A	B	A	A	D	A

Полная версия рейтинга размещена  
<https://msd-nica.ru/ranking>

